

Les outils de pilotage d'activité

OBJECTIF DE L'ATELIER (Pédagogique) :

Acquérir des méthodes et outils pour piloter son activité

- Comprendre l'utilité du prévisionnel d'activité pour la gestion d'une activité,
- Apprendre à élaborer un chiffre d'affaires prévisionnel et à estimer les charges principales,
- Savoir identifier et distinguer les charges fixes et variables,
- Comprendre comment suivre et ajuster ses prévisions en cours d'activité,
- Connaître la méthode de calcul du seuil de rentabilité,
- Déterminer son prix de vente en tenant compte de ses charges
- Suivre son activité via la mise en place d'indicateurs de gestion

OBJECTIFS OPERATIONNELS :

A l'issue de l'atelier, les stagiaires doivent être capables de :

- Construire et faire évoluer un prévisionnel d'activité
- Calculer un seuil de rentabilité
- Déterminer et suivre des indicateurs de gestion pertinents
- Calculer le coût de revient d'une activité / d'une prestation / d'un produit

PROGRAMME :

Jour 1 : Matinée (3h) – Le prévisionnel d'activité et seuil de rentabilité

Module 1 : Le prévisionnel d'activité (1h30)

- Introduction au prévisionnel d'activité : Définition, objectifs, éléments clés.
- Élaboration d'un chiffre d'affaires prévisionnel

Module 2 : Le seuil de rentabilité (1h30)

- Introduction au seuil de rentabilité : Définition et mode de calcul
- Interprétation du seuil de rentabilité dans la prise de décision

Jour 1 : Après-midi (13h30-16h30) – Les indicateurs de gestion

Module 3 : Les indicateurs de gestion essentiels (1h30)

- Qu'est-ce qu'un indicateur de gestion ?
- Choisir les bons indicateurs :
- Les participants définissent et construisent un tableau de bord personnalisé pour leur activité.

Module 4 : Suivi et analyse des indicateurs de gestion (1h30)

- Suivi des indicateurs

Ajustement des stratégies en fonction des résultats

Jour 2 : Matinée (3h) – Le coût de revient

Module 5 : Le coût de revient (1h30)

- Définition du coût de revient
- Importance du coût de revient pour la rentabilité

Module 6 : Optimisation du coût de revient (1h30)

- Réduction des coûts et optimisation des ressources
- Impact du coût de revient sur la stratégie globale

PRÉREQUIS : Aucun

PUBLIC VISÉ : Porteurs de projets et entrepreneurs en CAE

GROUPE : 10 personnes maximum

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES :

Formation en présentiel.
Support de cours et exercices pratiques.

DISPOSITIFS D'ÉVALUATION :

L'acquisition de compétences sera évaluée par la réalisation d'exercices pratiques.

Un questionnaire de satisfaction sera transmis en fin de formation.

SUPPORT DE COURS :

Le support powerpoint sera transmis à l'issue de la formation.

TARIF : sur devis

DURÉE : 1.5 jours, soit 9heures.

Lieu de l'atelier : La Turbine, annexe 2. 10 Rue belle vue, 59140 Dunkerque

Dates des sessions : 10 et 11 septembre 2024

Modalités d'inscription et contact : Par mail à a.cuisinier@legroop.fr

Modalités d'accès aux personnes handicapées à la formation : Nous contacter.

L'animatrice :

Aurélié Cuisinier, Directrice Générale de la coopérative LE GROOP depuis 2020.

Conseillère en création et développement d'entreprise depuis plus de 18 ans, j'accompagne et forme les entrepreneurs dans le pilotage de leur activité pour leur permettre d'acquérir les clés d'une gestion autonome et pérenne.

Si j'ai suivi un cursus scolaire dans la gestion financière et la comptabilité, mes domaines de compétences se sont largement développés au fil des années. J'ai à cœur de mettre à profit toutes mes connaissances et de continuer à me former afin d'accompagner au mieux les entrepreneurs et d'améliorer mon approche pédagogique.

